

9f`YVYb`G]Y`< Ua Vi f[g`< UZYb. `H]ddg`ZØf
: U\fhYb`i bX`5i gZ`Ø[Y`]a `Gca a Yf`°

9f`YVYb`G]Y`X]Y`a Uf]h]a Y`J]Y`ZU`h`< Ua Vi f[!BcfXg`a]h
< 585; !: À\fybž: `i ggfY]gYb`i bX`_i `hi fY`Yb`<][\`][\hg`Ua
%- "#&\$" ' † `]' & \$ &) "



< Ua Vi f[!BcfXž`8Yi hgW\`UbX`!`†`< Ua Vi f[`[]Vh`Yg`j`]Y`ni
YbhXYW_Ybž`i bX`X]Y`bYi YghYb`5b[YVchY`Yfa` Ò[`]WYb`Yg
9]b\Y]a`]gWYb`i bX`6Ygi`WYfbž`X]Y`a Uf]h]a Y`GW`Òb\Y]h`XYf`GhUXh
Ui Z[Ubn`VYgcbXYfY`K`Y]gY`ni`Yf`YVYb`"5a` %- " ' † `]' & \$ &) `nY][`h`X]Y
B8F!GYbXi b[`BcfXhci`f`gdUbbYbXY`9]bV`]W_Y`]b`X]YgY`H\Ya`Ybž
X]Y`j`cb`@UbXgW`UZhYb`V]g`ni`_i`]bUf]gWYb`?`Ògh]W\Y]hYb`fY]WYb`"
8]YgY`GYbXi b[`VY[Y]ghYfh`a`]h]bhYfYggUbhYb`@ZYghm`Y!A`ca`YbhYb
i bX`]ghigck`c`\`Ua`GUa`ghU[ž`U`g`Ui`W`Ua`GcbbhU[`ni`gY\Ybž`k`Ug
g]W`[`i`h`ZØf`Y]bYb`YbhgdUbbhYb`GhUfh]b`X]Y`K`cWYbYbXd`Ubi b[
UbV]YhYh":`Øf`U`YbYž`X]Y`XYb`< UZYb`Yf`_i`bXYb`a`ÒW`hYbž`\`UVYb
X]Y`< 585; !: À\fyb`Y]b][`Yg]a`DYhnc"

A]h]\fyb`UW`h`@]b]Yb`V]YhYb`X]Y`< 585; !: À\fyb`Y]bY

cghYb [Øbgh][Y`5`hYfbUh]j Y`ni``Ugg]gWYb`< UZYbfi bXZU\fhYb`i bX
j YfV]bXYb`X]Y`@UbXi b[gVfØW_Yb`a`]h`a`U`Yf]gWYb`GhUh]cbYb
YbhUb[`XYf`9`VY`"6YgcbXYfg`VY`]YVh`]gh`Yhk`U`X]Y`@]Y`*`&ž`X]Y
b]W`h`bi`f`X]Y`6`c`a`Ž`J`cgg`8`c`W`g`d`Ugg]Yfhž`gcbXYfb`Ui`W`Ub`XYf
`YV\UZhYb`:`]gW`Ui`_]cbg\U`Y`j`c`fVY]ZÅ\fh`"8]Y`:`U`fhYb`g]bX`b]W`h
bi`f`Y]bY`:`fYi`XY`ZØf`XUg`5i`[`Yž`gcbXYfb`Ui`W`Y]bY`]XYU`Y
A`Ö[`]W`_Y]hž`XYb`GcbbYbi`bhYf[`Ub[`]Ua`9`VghfUbX`j`cb`^`j`Y`[`ÒbbY
ni`[`Yb]Y»Yb"

9f`YVb]g`< UZYb.`J`cb`:`Å`fYb`V]g`F`i`bXZU\fhYb

K`Yf`Yg`Yhk`Ug`hfUX]h]cbY`Y`f`a`U[`ž`_`Ubb`g]W`Ui`Z`Y]bY`[`fc»Y
< UZYbfi bXZU\fhZfYi Ybž`VY`]XYf`X]Y`6Ygi`W`Yf`Xi`fW`_`]ghc`f]gW`Y
:`Y`Y`h`Y`i`b`X`a`c`X`Y`f`b`Y`7`c`b`h`U]b`Y`f`h`Y`f`a`]b`U`g`g`W`]d`d`Y`f`b`"8]Y`g`Y`H`ci`f`Y`b
k`Y`f`X`Y`b`a`]h`_`ca`Z`c`f`h`U`V`Y`b`6`U`f`_`U`g`g`Y`b`U`b[`Y`V`c`h`Y`b`ž`]b`X`Y`b`Y`b`V]g`ni
*`\$`D`Y`f`g`c`b`Y`b`D`U`h`n`Z]b`X`Y`b`" <]Yf`_`U`b`b`a`U`b`X`U`g`Z`U`g`n]b]Y`f`Y`b`X`Y
Ni`g`U`a`a`Y`b`g`d]Y`j`c`b`A`Y`b`g`W`i`b`X`A`U`g`W`]b`Y`V`Y]a`9`b`h`U`X`Y`b`X`Y`f
7`c`b`h`U]b`Y`f`V`Y`c`V`U`W`h`Y`b`ž`X`U`g`]b`Z`U`g`h`Ui`h`c`g`Y`f`<`U`f`a`c`b]Y`U`V`À`i`Z`h`
8]Y`g`Y`f`5`b`V`]W`_]gh`b]W`h`bi`f`h`Y`W`bc`c`[`]g`W`V`Y`Y]b`X`fi`W`_`Y`b`X`ž
gcbXYfb`V]Y`h`Y`h`Ui`W`Y]b`Y`b`Y]bn][`U`f`h][`Y`b`6`]W`_`Ui`Z`<`U`a`Vi`f[`g
nk`Y]h[`f`Ö»`h`Y`b`<`U`Z`Y`b`ž`X`Y`f`X`U`g`<`Y`f`n`g`h`Ø`W`_`X`Y`f`G`h`U`X`h`X`U`f`g`h`Y`h`"

8`c`W`b]W`h`bi`f`X`Y`f`<`U`Z`Y`b`g`Y`V`g`h`n]Y`h`X]Y`h`h`Y`f`Y`g]Y`f`h`Y`b`U`b`ž`Ui`W`
X`U`g`[`Y`g`U`a`h`Y`i`a`Z`Y`X`h`U`h`?`c`c`g`g`U`9`f`Y`V`b]g`k`Y`f`h`ni`V]Y`h`Y`b`"
G`d`U`n]Y`f[`Å`b[`Y`Y`b`h`Ub[`]X`Y`f`A`U`f]h]a`Y`b`A`Y]Y`ZØ`f`Y`b`ni`a`6`Y]g`d]Y`
ni`f`?`U]g`Y`f!`K`]Y`Y`a`!`6`f`Ø`W`_`Y`ž`X`Y`a`5`ei`U`f]i`a`i`b`X`X`Y`a
A`U`f]b`Y`a`i`g`Y`i`a`"8]Y`g`]gh`X`Y`f`d`Y`f`Z`_`h`Y`C`f`h`ž`i`a`X]Y`a`U`f]h]a`Y
;`Y`g`W`]W`h`Y`<`U`a`Vi`f[`g`_`Ui`h`b`U`h`ni`Y`f`Y`V`Y`b`"

9bhgdUbbYb`]a`GhUXhdUf`_`i`bX`Ui`Z`XYf @]YVYg]bgY`

K`i`g`g`h`Y`b`G]Y`g`W`c`b`3`8`Y`f`G`h`U`X`h`d`U`f`_`<`U`a`Vi`f[`]a`]h`g`Y]b`Y`a
D`U`b`Y`h`U`f]i`a`i`b`X`X`Y`b`[`fc»`n`Ø][`Y`b`:`f`Y]Z`Å`W`Y`b`]gh`k`Å`f`Y`b`X`X`Y`g
G`c`a`a`Y`f`g`Y]b`V`Y`]Y`V`h`Y`f`5`b`Ui`Z`di`b`_`h`" <]Yf`_`U`b`b`a`U`b`f`Y`Ui`Y`b`ž`Y]b
6]Y`f`]a`6]Y`f`n`Y`h`[`Y`b]Y»Y`b`c`X`Y`f`X]Y`n`U`h`f`Y]W`Y`b`:`f`Y]n`Y]h`Ub[`Y`V`c`h`Y
bi`h`n`Y`b`"9]b`[`U`b`n`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`f`C`f`h`X`Y`f`F`i`Y`i`b`X`F`c`a`U`b]h`_]gh`X]Y

@]YVYg]bgY`]a`GhUXhdUf_gYYž`k c`DYhYf`; cY\`_Y`Y]bYb
6cchgj Yf`Y]\`VYhfY]Vh"⇒XYU`ž`i a`Y]bYb`i bj Yf[Ygg`]WXYb`HU[`]b
<Ua Vi f[`ni`j YfVf]b[Yb`

B]W`h`ni`j`Yf[YggYb`g]bX`X]Y`_i`hi`fY`Yb`<][\`][\hgž`k]Y`X]Y`C`dYb!
5]f!: chc!5i`gghY``i`b[`]`ϕgY`_UbhY`Ub`XYf`GhfUbXdfca`YbUXY`j`cb
K`m`_Ui`Z: `Ò\`f"8]YgY`5i`gghY``i`b[`nY][`h`ZUgn]b]YfYbXY`:`chc[`fUZ]Ybž
X]Y`X]Y`G`W`Òb\`Y]h`XYf`B`cfXgY`Y`i`bX`]`\fYf`I`a`[`YVi`b[`Y]bZUb[`Yb"
8Yf`Ni`[`Ub[`]gh`Xi`f`W`E`F!7cXYg`Yf`Y]W`hYfhž`k`Ug`ZØf`Y]bYb
nY]h[`Ya`À»Yb`Ni`[`Ub[`]gcf[`h`

: Øf`U`Y`_i`bgh!`i`bX`_i`hi`f]bhYfYgg]YfhYb`k`]fX`]a`];`i`hg\`Ui`g
NUfW`X`]b`Y]b`_fYUh]j`Yf`C`fh[`YgW`UZZYbž`k`c`A`Uf]UbbY`i`bX`8`Ub]Y`
?fØ[`Yf`DfcVYb`f`Ài`a`Y`i`bX`_fYUh]j`Y`?i`fgY`UbV]YhYb`k`YfXYb" `Gc
YbhghY\`h`Y]b`F`Ui`a`ZØf`bYi`Yg`G`W`UZZYbž`XYf`Ui`W`Y]b`?`cbnYfhc`fh
ZØf`X]Y`:`Yghgd]Y`Y`A`YW`_YbVi`f[`!`J`cfdca`a`Yfb`gY]b`k`]fX"

C`V`]a`<`UZYbž`]a`GhUXhdUf`_cXYf`Ub`Y]bYa`UbXYfYb`XYf
W`Ufa`UbhYb`C`fhY`X]Y`A`Ò[`]W`_Y]hYbž`<`Ua`Vi`f[`Ui`Z`bYi`Y`5`fh`ni
Yf`YVYbž`g]bX`g`W`]Yf`YbX`c`g"9[`U`ž`c`V`a`Ub`Y]b`[`i`hYg`<`ÀbXW`Yb
ZØf`_i`hi`fY`Y`9f`YVb]ggY`\`Uh`cXYf`Y]bZUW`bi`f`X]Y`G`Y`Y`V`Ui`a`Y`b
`UggYb`a`Ò`W`hYž`X]Y`<`Ub`gYghUXh`\`Uh`ZØf`Y`XYb`Y`hk`Ug`ni`V]YhYb"
@UggYb`G]Y`g]W`]j]bgd]f]YfYb`i`bX`Yb`hXYW`_Yb`G]Y`X]Y`g`W`ÒbYb
GY]hYb`<`Ua`Vi`f[`g`

: Øf`a`Y`\`f`ϕZcg`ni`XYb`<585;`:`À`\fYb`i`bX`XYb`VYghYb
5i`gZi`[`gn]Y`Yb`]b`XYf`FY[`]cbž`VYgi`W`Yb`G]Y`<`Ua`Vi`f[`Hci`f]ga
i`bX`ZØf`X]Y`gdUbbYbXYb`<`UZYbfi`bXZU\`fhYb`\`U`hYb`G]Y`g]W`ZYgh
Ui`Z`<`UZYbfi`bXZU\`fhYb"i`bX`b]W`h]j`Yf[`YggYb.`8]Y`U`hi`Y`Y`
`B`cfX`hci`f`!5i`g[`UVY`Ua``%-`"i`bX`&\$"ž``]b]W`h`ni`j`YfdUggYb`Y`g
`c\`bhig]W`

8YhU]`g	
C`fh	<Ua Vi f[!BcfXž8Yi hgW`UbX
E`i`Y`Y`b	<ul style="list-style-type: none">• k k k "bXf"XY• k k k "\Ua Vi f[!hci f]ga "XY• \ UZYbfi bXZU\ fhYb "WŁa

6Ygi W\Yb 'G]Y 'i bg 'Ui Z. 'bU[!\Ua Vi f["XY